



Think Ahead



2023年中国财会
人才发展趋势报告



关于 ACCA

ACCA全称特许公认会计师公会，是备受全球认可的专业会计师组织。ACCA为世界各地的财会专业人士提供专业资格认证，并在全球推进会计准则的发展。

自1904年成立以来，ACCA一直为有志投身财会领域的专业人士创造机遇。我们秉持多元包容的原则，在全球**181**个国家及地区拥有**247,000**名会员与**526,000**名未来会员。

在中国，ACCA拥有**29,000**名会员及**148,000**名未来会员，并在北京、上海、广州、深圳、成都、沈阳、青岛、武汉、长沙、香港特别行政区和澳门特别行政区设有共**11**个办公室。

ACCA具有前瞻性的专业资格认证体系、继续教育资源以及独特的商业洞察，不仅备受各行各业的尊重与重视，还为财会专业人士提供了组织和经济发展所需的商业与金融专业知识及道德标准，以帮助他们创造、保护和报告由组织和经济创造的可持续价值。

我们秉承ACCA的价值观及使命，推动财会行业发展并培养适应时代发展的财会专业人才。通过与政府、准则制定者、慈善团体、教育机构和其他财会专业组织通力合作，推进财会行业的高质量发展，共塑可持续发展的未来。

了解更多ACCA相关信息可查阅ACCA中文官网
cn.accaglobal.com

或关注我们的社交媒体：
@ACCA中国官方微博 的个人主页 - 微博 (weibo.com)
ACCA中国 • 小红书 / RED (xiaohongshu.com)
ACCA中国官方的个人空间_哔哩哔哩_bilibili
微信公众号 ID: ACCA_China

关于上海财经大学会计学院

上海财经大学会计学院源于1917年南京高等师范学校商业专修科下的会计专业，1997年更为现名。学院具有本科、硕士研究生和博士研究生三个办学层次，设有会计学与财务管理两个二级学科。1981年被批准为全国首批会计学博士点，1987年被财政部、中国财贸工会委员会评为“全国财税系统先进集体”，1988年被国家教委遴选为国家重点学科，1992年被国家教委批准设立博士后流动站，同年被财政部评为“全国财政先进单位”，1995年被财政部评为“全国先进财会工作集体”，1995年被授予“上海市模范集体”荣誉称号，1997年被评为财政部重点学科，2000年“会计与财务研究院”入选普通高等学校人文社会科学重点研究基地，成为全国首批两个会计学科重点研究基地之一，2004年上海财经大学成为全国首批具有会计硕士专业学位(MPAcc)办学资格试点院校之一，2018年“会计改革与发展学科创新引智基地”入选教育部、国家外专局“111计划”。中国会计学会会计教育分会(原中国会计教授会)秘书处常设单位。

学院师资力量雄厚，拥有专任教师60人，其中，教授20人，副教授22人，助理教授13人，讲师及助理研究员5人，具有博士学位教师比例98.3%，取得海(境)外博士学位教师比例40%，45岁以下中青年教师占比为63%。学院拥有教育部首批“全国高校黄大年式教师团队”1支、国家级教学团队1支、上海市教学团队1支、上海市“为人、为师、为学”先进典型团队1支，各类省部级及以上人才项目入选者60余人次。

学院始终坚持“国际化、本土化、专业化和智能化”的学科发展理念，提倡“慎思明辨、敢为人先”的学术精神，重视国内外学术交流，鼓励跨学科、跨地区的合作研究，精于培养具有全球视野和民族精神，富有创造力、决断力、组织力及坚韧力的卓越财经人才。自1989年起，学院多个教改项目连续8届获得国家教学成果奖。历经几轮改革，学院已逐步建成高水平的人才培养体系。学院目前在校本科生1200多名，全日制硕士和博士研究生300多名，非全日制硕士研究生400多名。

目录

前言	4
1. 财会行业发展现状和外部环境	5
1.1 解决职业倦怠是重中之重	6
1.2 数字化重塑财会行业价值	8
1.3 工作流动性可能导致雇主面临人才紧缩	10
1.4 财会行业在动荡时期提供了职业保障	12
1.5 不断提升的监管压力进一步重塑财会行业	14
1.6 把握ESG新机遇,助力企业实现可持续发展	16
2. 财务职场的奋斗与转变	19
2.1 初入职场,审思慎选	8
2.2 耐心沉淀,博观约取	9
2.3 追随时代,勇立潮头	10
2.4 突破自我,化茧成蝶	11
3. 对大学生的寄语	24
3.1 勇于探索,在各个领域和职位上获取多元化经历	24
3.2 不断提升,专业会计师需要具备核心技能与综合素养	24
3.3 保持身心健康,提高抗压韧性	26
3.4 在每一段职场选择前深思熟虑	26
致谢	28



2023年中国财会人才发展趋势报告

近年，随着ESG（环境、社会和公司治理）、可持续发展理念的不断兴起和数字技术的蓬勃发展，财会行业也正在经历一次次重大的革新。新冠疫情的遗留问题也不可逆转地改变了我们与职场的关系。为了追踪财会行业的新动向，ACCA于年初发布了《2023年全球人才趋势报告》，以独特的视角了解职场人士在工作中的感受。

本报告基于《2023年全球人才趋势报告》，进一步开展了针对于中国职场人士的研究。其中收录了中国大陆和香港特别行政区1840名受访者的调研结果。同时，ACCA还联合上海财经大学会计学院开展了与10名财会行业优秀企业代表的深度访谈。该报告不仅揭示了中国财会职业的现状，还在此基础上，深度分享和总结了受访企业代表们的职场经历和经验，并针对性给出了针对大学生群体的职场建议。

我们期望这项研究能够充分发挥ACCA和上海财经大学在人才发展领域的深刻洞察力和丰富经验，为雇主提供最新的财会人才发展趋势以更好地吸引和留住人才，为高校明晰财会人才培养的要求与方向。

1. 财会行业发展现状和外部环境

The profession operates within a dynamic landscape influenced by various external factors. This section explores the current position of the profession, shedding light on critical issues that demand attention.

1.1 解决职业倦怠是重中之重



近年来，“内卷”、“躺平”和“摆烂”等词汇在中国社交媒体上广为流传。“内卷”最初是生物学术语，描述的是生物在生命外在的边界的收缩，在演化过程中的退化现象。这一概念被引入社会科学领域，特指个体们持续竞争，导致互相冲突，但最终却未能获得显著的收益。相反，“躺平”意味着无论他人如何行动，都保持淡定的态度，展示出没有任何反应或抵抗的顺从心态。“摆烂”则意味着人们不再采取措施控制自己的状况，而是因为缺乏动力而让事情持续恶化。所有这些词都表达了现代专业人士对职场的负面情绪。

幸福感和心理健康在中国受访者对未来工作的关注事项中排名第三。数据表明，在中国，62%的受访者报告说他们的心理健康因工作压力而受到影响，82%的人希望他们的组织在管理心理健康方面提供更多帮助，超过一半（52%）的人认为他们的组织并未将心理健康视为优先事项。中国的这些数据稍高于全球调查结果（分别为61%、71%和48%）。

“时下更有挑战性的求职环境，快速更新的就业环境和发达的信息沟通环境共同作用，使GEN Z面临更大的职场焦虑和精神内耗。当下的就业环境相比十几年前更具挑战性，竞争更激烈，对求职者的要求更高。去年国家统计局发布的数据显示，18岁到26岁失业率高达26%，因此现在就业的竞争压力是非常大的。”

王强，西门子医疗，大中华区财务总监

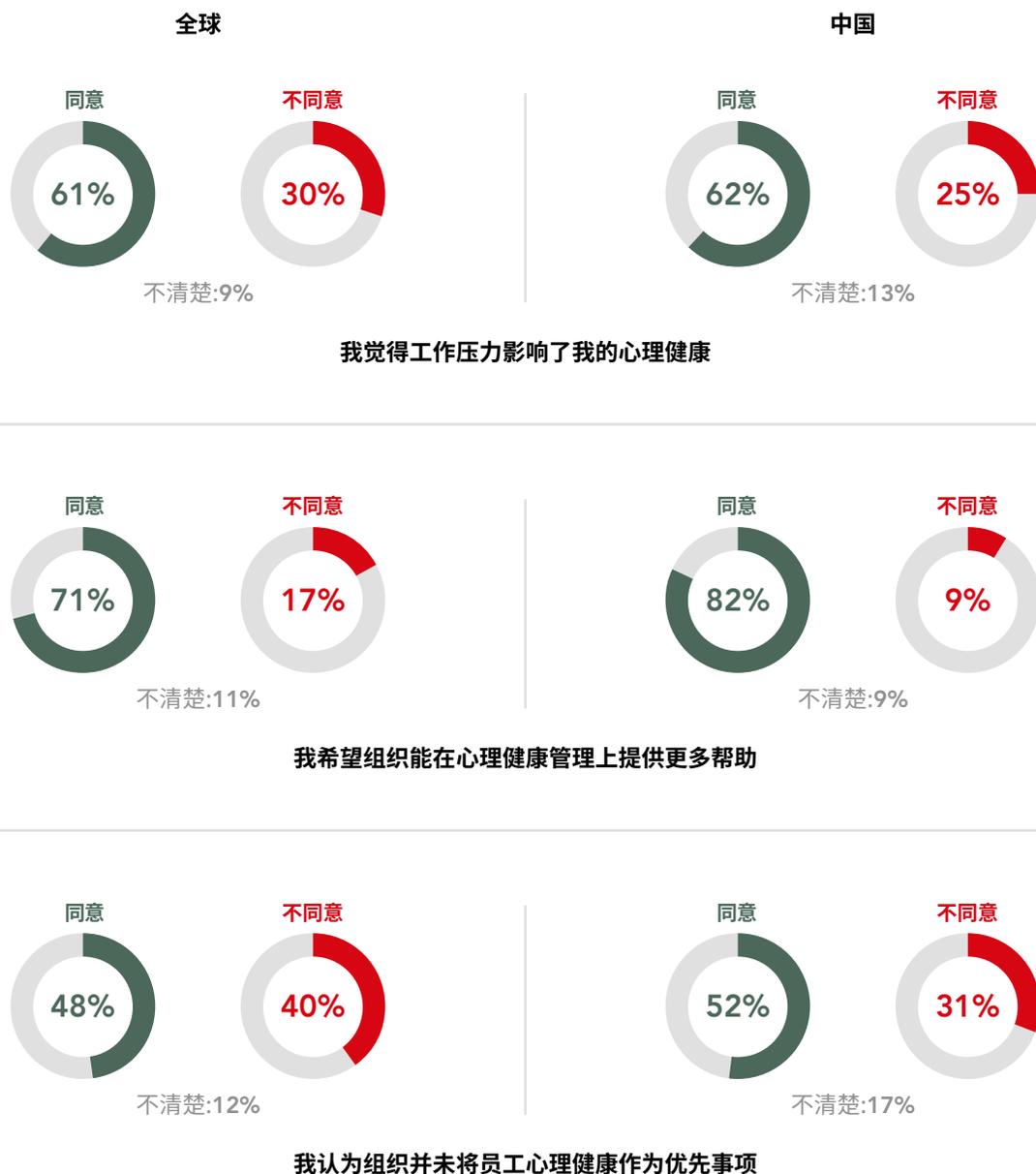
“GEN Z更注重有意义的人生和自我价值的实现，对于重复简单的工作内容兴趣并不高。因此，当他们对自己正从事的行业或者正在做的事情并没有特别感兴趣时，很难抱着积极的态度工作，但又迫于生活压力等各方面因素必须要有一份工作，因此产生了焦虑，从而有可能选择以“摸鱼”、“摆烂”的方式对待自己的工作。”

李媛媛（FCCA），逐本化妆品，首席财务官

“香港职场工作者在精神压力方面比内地肯定要大。我认为香港职场工作者正好是处于一种比较临界的状态，虽然压力大容易造成精神衰弱，但是因为工作的强度也大，会被周围的同事带起节奏，从而压缩了胡思乱想的时间，需要及时休息去应对第二天的工作。所以他们该睡着还是能睡着，没有太多的时间和精力去焦虑。”

桑叶，宜济国际医疗集团有限公司，执行总裁

图1: 幸福感和心理健康



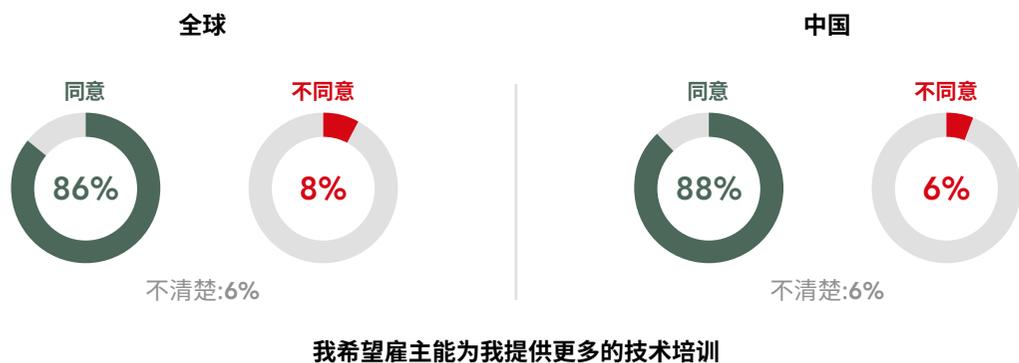


1.2 数字化重塑财会行业价值



近年来，由于数字技术的快速发展，会计行业经历了重大的转变。受访者普遍认为他们认可数字技术将帮助他们为组织或客户提供价值，但另一方面，却存在能力差距，有88%的受访者希望他们的雇主为他们提供更多的技术培训支持，42%的受访者对于影响其工作的技术变革迅猛之速感到措手不及。全球调查的相应数据分别为86%和42%。

图2: 部分受访者对技术变革尤为担忧



值得注意的是，数据显示，关于数字技术的担忧尤其来自年轻员工。尽管Z世代被视为“数字原住民”，拥有更多的数字经验，并被认为是数字技术更加熟悉。然而，他们很可能正处在技术变革的前沿，每天在企业中从事基础操作性的工作，并亲眼见证数字化转型的速度，进而更容易受到技术变革速度的冲击。

“虽然数字化和智能化对财会重复性简单性流程性的工作产生了大量的替代，但是财会工作不会就此而消失，关键要提升自己眼界、专业能力，学习能力，发现自己的价值，来应对这个发展的趋势。”

谷峰 (FCCA)，百联集团，首席金融官

“借用IT工具包括AI的应用，通过数字化和大数据的分析，重复性的财务工作能够有很大的效益提升，特别是数据质量的提升。在西门子，大数据的分析工具，可以把几百万条记录在很快的时间内做后台的加工处理。会计需要成为一个系统的应用专家，不一定要具备很强的编程能力，但要能很熟练地去使用很多标准的工具。”

王强，西门子医疗，大中华区财务总监

“作为财务人员，理论方面需要了解数字化的作用是什么？现有的数字化工具有哪些？这些工具都有什么优缺点？除了理论方面的学习，也需要积累一定的实务经验，这些经验可以是自己的实践经历，也可以是与他人交流以后习得的经验。财务人员应将数字化转型视为辅助工具，更重要的是自身对企业战略、业务流程有更加深入的了解，对于企业的风险节点形成整体的把控，而不仅仅局限于财务报表和计算机技术的应用。”

路启明 (FCCA)，普华永道，税务及商务咨询合伙人

A man with short dark hair, wearing a dark blazer over a white shirt, is sitting on a teal sofa. He is smiling and looking towards the camera while his hands are on a laptop keyboard. The background features a modern interior with a staircase, a lamp, and a potted plant.

1.3 工作流动性可能导致 雇主面临人才紧缩



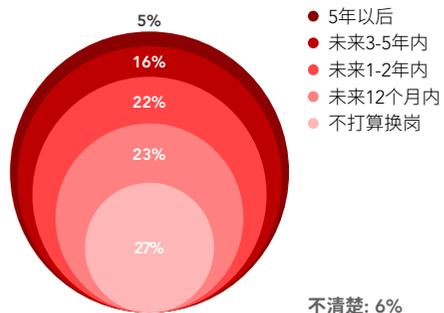
财会行业，特别是会计事务所，通常被视为学习和职业转型的平台，高流动性引起了业界的高度关注。例如，在会计事务所工作的人员经常自称为“审计狗”，这可能会影响到一些年轻人对于该行业的看法。而且，由于在职业生涯初期承担过多枯燥的工作，这些年轻人在公司的任职期限往往相对较短。

我们的中国受访者中，近四分之一（23%）的受访者想要将在12个月内换岗，而“想要未来两年内换岗”的比例上升到45%。Z世代人群以高流动性而闻名。中国受访者中近半数（47%）表示希望在下一次换岗时离开现在的企业。全球调查的相应数据分别为：未来12个月内换岗44%，未来两年内换岗69%，外部跳槽55%。

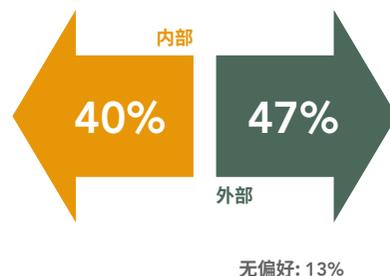
尽管本调研显示，我国想要换岗的人数比例低于全球平均水平，但这可能归因于全球经济放缓，以及在本调研进行时我国采取的疫情防控措施，因此我们仍需在未来密切关注这个问题。

图3: 员工期望的跨行业工作流动性

你是否计划更换工作?
所有员工



内部调动与外部跳槽
所有计划换岗的员工



“很多毕业生进到注册会计师行业，尤其是在“四大”，调侃自己是金融民工，对工作环境和工作时长吐槽较多。当然，工作太频繁的跳槽和变动，往往是因为自己在入行之前没有很好地去了解，更谈不上热爱这个行业。在一家公司或者一个行业停留的时间过短，所获取的经验与能力是有限的，对个人未来的成长无益。”

高智纬 (FCCA), 毕马威中国, 审计主管合伙人





1.4 财会行业在动荡时期提供了职业保障



在社会变迁中，会计行业面临着重大挑战，这导致了整个社会对财会的关注度、未来的就业环境、就业的竞争性等方面产生了质疑。但从调研结果发现，身处其中的财会专业人士对该行业发展表达了信心。受访嘉宾表示，总体上从财务的定位上说并没有变化，变化的可能是发挥价值的呈现点和呈现方式。随着智能化建设的推进，基础性工作或许会被取代，也许财务人员的数量会下降，但价值量会上升。

对于那些寻求长期职业发展前景的人来说，财会行业仍被视为一种明智之选。其优势包括其可观的经济回报、能够获得全球认可的专业资格、可以让人才不同地区间流动等。此外，获得跨行业的职业发展机会也成为了众多职场人士选择财会行业成为终身职业发展道路的原因。

“

“我推荐考生报考会计类专业。理由是：一、国际认可度高。中国的会计准则已经与国际会计准则实质性趋同，会计准则的全球性趋同已成为一个不可阻挡的历史潮流。国际会计专业资质证书颁发机构与中国会计学界联系的紧密度逐年加强，合作的广度和深度不断扩展。对中国会计类专业大学、硕士毕业生、会计师、高级会计师、注册会计师等专业资质的国际认可度已经有了很大的提升。中国企业的国际化战略实践证明，中国的会计师到国外公司担任财务部门负责人完全可以胜任。二、延展性强。会计学作为经济学、管理学类学科最重要的专业底座学科之一，向相关专业领域可延展性强，向金融、财政、税务、审计、统计、贸易、管理、信息化系统等专业方向发展具有内在较强的先天优势。三、在严重“内卷”的当下，会计类专业专业技能性强，就业前景广阔，沿着本专业的职业发展通道清晰、稳定可期，会计类专业与其他学科相配合、结合、融合，为其发展提供了广阔的发展空间。跨专业发展也有一定的优势，越来越多CFO转身成为CEO。”

王春焱，亨通国际产业集团，副总裁，发表于上海国家会计学院公开发表的微信文章《高考要不要选会计类专业？怎么选？11位高管这样说》

“作为财会行业的重要分支，审计只会越来越重要，地位会进一步上升，审计并不会会有被淘汰的危机。一家企业做得再好，社会上对这家企业再信任，也会需要独立公允的第三方来对企业的工作进行证明。因此，审计会越来越突显其必要性。”

计安平，上海上咨会计师事务所，主任合伙人

”

1.5 不断提升的监管压力 进一步重塑财会行业



审计师除了工作压力，要与时俱进地去跟上准则的变动和科技的创新，还有监管压力，因为监管对不规范的会计师的惩罚力度和检查力度在加强。而事实上，如果监管不严，或者不同的监管机构对同样的事情采取不同的态度的时候，作为一个专业的中介机构，将无所适从，很难在其中发挥作用。总的来说，监管从严对我们国家和对我们行业都是一件好事。能够让我们国家及资本市场更好、更规范，帮助好的客户提高财务规范性，借力资本市场做强、做大。

财会监督在规范财经秩序、促进经济社会健康发展方面发挥着重要作用。2023年2月中共中央办公厅、国务院办公厅印发《关于进一步加强财会监督工作的意见》；2023年7月国务院办公厅发布《关于进一步规范财务审计秩序促进注册会计师行业健康发展的意见》；财政部发布《关于加强会计人员诚信建设的指导意见》；2023年4月财政部印发《注册会计师行业诚信建设纲要》为了有效应对经济发展面临的众多挑战，提高监管响应敏捷性和协同性十分必要。从企业报告的未来形态，到日益严峻的环境紧急事态和数字经济的扩张，再到新兴融资渠道等监管领域的发展，有效监管的落实将离不开标准制定方面的全球协同，并随着风险的变化做出快速监管响应。

“总的来说，监管从严对我们国家和对我们行业都是一件好事。作为注册会计师，诚信就是初心，希望通过诚信工作能够让我们国家及资本市场更好、更规范，帮助好的客户提高财务规范性，借力资本市场做强、做大。”

高智纬 (FCCA)，毕马威中国，审计主管合伙人





1.6 把握ESG新机遇， 助力企业实现可持续发展



国家“双碳”战略的驱动下，近两年来中国ESG市场发展呈现加速趋势，与中国政府大力倡导五大发展理念、追求高质量发展，推进绿色低碳和共同富裕的国家战略密切相关。党的二十大报告中多次提及环境、社会和治理的相关内容，表明了党在新发展阶段、新发展理念、新发展格局下对高质量发展的深刻理解和科学把握，为高质量发展指明了方向，注入长久动能。

不断加强的监管政策正在推动企业可持续发展信息的披露，市场对企业界应承担社会责任的共识正在增强，企业迫切需要进行可持续转型。这些都刺激了对ESG人才的需求激增。但是我们也看到了目前ESG领域存在着显著的人才短缺。

“

“ESG是近几年炒得红红火火的话题，这方面我们公司也在投资，一些合伙人也在积极参与国际准则制定，我非常建议财大以及ACCA在培养新的学生时，帮助他们了解企业如何判别、提升、以及表现出关注环境、社会、治理，这是一个很好的方向。”

高智纬 (FCCA)，毕马威中国，审计主管合伙人

“ESG对于会计来说存在很多挑战。第一个是核算，关于ESG各方面的数据识别和标记。第二个是披露的准确性，如果不准确，每一年所披露的碳排放的量和金额肯定不准确的。第三个是如何将资源向那些能够节能减排的地方去倾斜。所以现在这是一个新兴的议题。对于很多公司来说，它还没有形成一个完整的体系，又会促成新一轮的学习变革。”

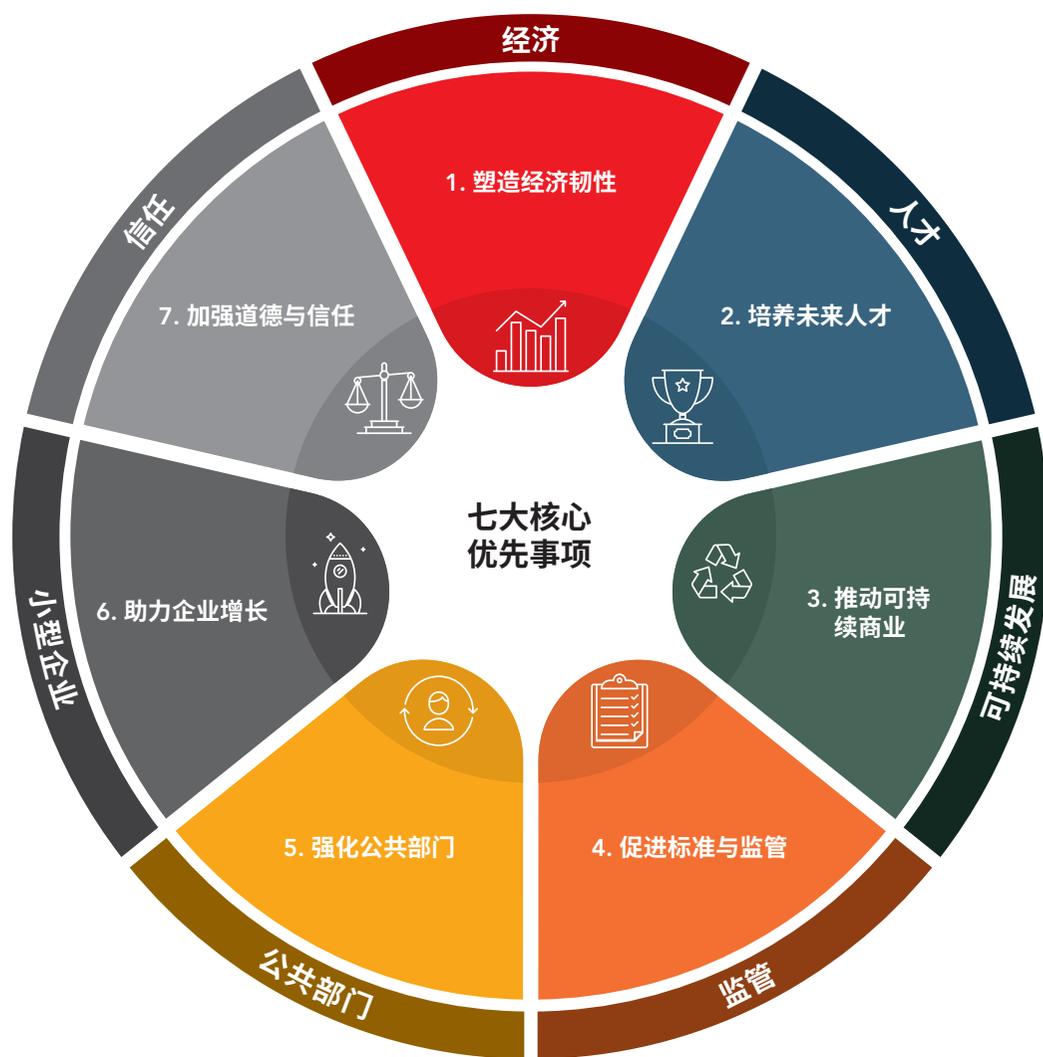
孙丽丽 (FCCA)，美国艾地盟，中国共享中心总监

”

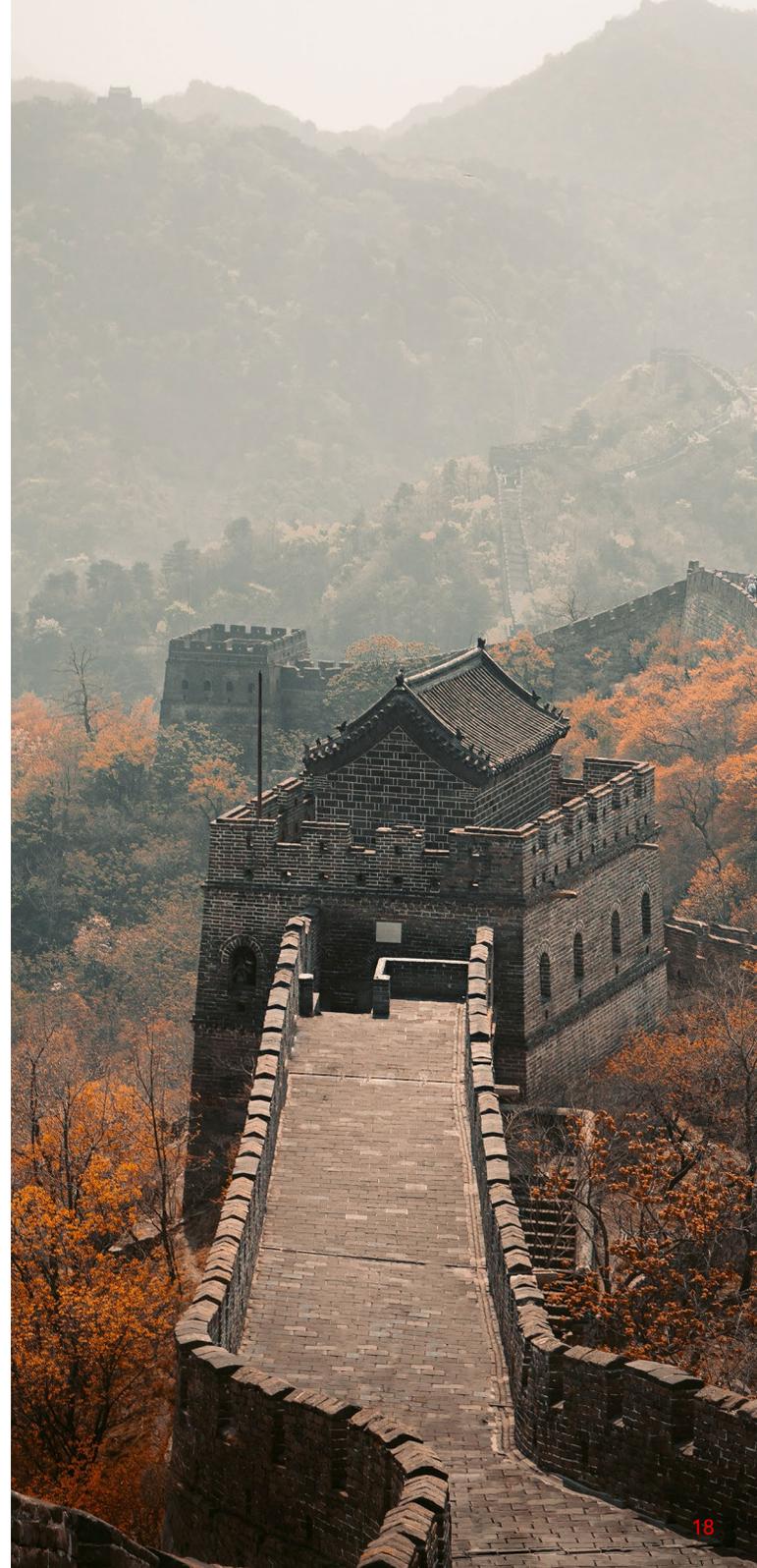


补充资料：七大核心优先事项

ACCA专业洞察报告《财智重塑美好世界》明确了行业未来的七大优先事项，展望明天，财会专业人员将产生深远的影响。



资料来源：ACCA 2002



2. 财务职场的奋斗与转变

在此次调研中，我们采访了多位从事财会工作的专业人士。他们有些是坚守传统、深入行业的精英，有些则是积极进取、不断挑战的创业先锋。他们拥有各自不同的工作经历、成长经历和心得体会，在各自的行业中取得了显著的成就。他们代表了中国财会行业的最前沿，对于当前的市场、环境和就业形势有着独特的见解，愿意与我们分享。

2.1 初入职场，审思慎选

一个人的职业起点在很大程度上决定了他或她未来的发展和成功。职业起点是通往成功之路的重要起点，它不仅能够影响个人未来的职业选择和发展方向，还可以决定一个人的职业成就和人生轨迹。因此，在职业生涯的早期阶段，积累宝贵的经验，拥有全面的技能和知识，以及建立良好的专业声誉都至关重要。

孙丽丽女士的第一段职业经历是在法国老牌网络通信公司 Alcatel。这段经历对她来说一直是难忘的，因为该公司流程完善、组织架构规整。在这家企业里，她得到了良好的职场教育，这对她的职业发展都起到了巨大的推动作用。孙女士起步于业务分析，并在短短三年内成为了事业部的合伙人。孙丽丽认为，在个人职业发展的早期阶段，选择一家优秀的公司至关重要。除了考虑薪酬外，更应该注重公司制度和组织架构是否完善，是否提供专业的教育培训体系。这些因素将对职场素养、技能提升以及未来职业发展产生积极的影响。此外，合作伙伴和同事也是非常重要的因素。一个专业、优秀、经验丰富的团队可以为你提供良好的职场教育，并激发你不断进步。因此，在选择公司时，不仅要关注公司本身，还应该关注与之共事的人员。总之，在职业生涯早期，选择一家优秀企业并与资深专业人士共事，将有助于为成功的职业生涯打下坚实的基础。

桑叶先生在职业发展早期就选择了创业。他毕业之后第一份工作是在一家日资会计事务所。之后到了新加坡海产品进出口公司担任会计经理，相当于从一个外部审计到了企业内部，做了一个类似会计岗位的工作。这两段职场经历让他意识到，会计是一个非常好的学科，也是公司里面非常重要的一个部门。原因在于，公司的所有经营活动、人事变动等等都可以从会计账目中体现。桑叶先生的职场转折点发生在工作五年后。考虑到未来四五十岁的职场发展会遇到瓶颈，所以他去香港读了研究生。这为他的创业之路埋下了伏笔。恰巧在当时，由于以前在日资事务所的经历，了解到一些关于日本医疗方面的业务。在2016、2017年之后，大家都从金融和房地产慢慢转向大健康。桑叶先生表示，他从小有一个志愿就是当一个医生，但是到现在为止国内的要求是必须有本科医学专业，后来想做一个医疗的协调服务也很不错，能够利用海外一些国内没有的技术、药品或者政策限制的疗法，在国外有一些比较成熟的技术、药品和方式，就可以把国内的一些患者送到海外去做治疗。在认真考虑了行业的发展前景、个人的兴趣等因素之后，桑叶先生选择了在医疗服务行业开启他的创业之路，目前他也是一位出色的沪港两地的“双城工作者”，为不同区域间的医疗事业做出贡献。桑叶先生提及在公司成立的时候，他们也简单做了一个海外的架构，这和当时

学习国际会计是分不开的，包括虽然桑叶先生在医疗服务公司做总运营，但是他还是会给一些客户做税务架构上的策划。财会领域的专业知识依然为他的创业过程带来了不可忽视的价值。

从以上两位嘉宾职场初期的经历可以看出，选择行业非常重要，因为不同行业的发展状况、人才需求和职业前景等因素都会直接影响到我们的职业发展。在做出选择时，我们需要综合考虑自己的兴趣、能力、职业成长以及市场需求等多个方面因素，同时保持冷静的思考态度，而不是盲目追求热门行业。某些行业可能在一段时间内非常火热，但这种热度可能是暂时的，也并不代表该行业就一定适合每个人。



2.2 耐心沉淀，博观约取

在度过了择业期的迷茫和初入职场时的青涩之后，对于优秀的财务人员而言，如何持之以恒地积累知识和经验、不断提升专业素养，成为他们在职业发展道路上必不可少的一环。“耐心沉淀，博观约取”这句话意味着，只有通过持续的耐心积累，财会人员才能够扩展自己的视野，从多个角度获取有用的信息，并更好地应对行业的挑战，为个人职业发展奠定坚实的基础。

申能集团商务服务有限公司的执行董事兼总经理谢维青先生对此有着自己的理解。自2001年毕业以来，谢维青先生一直从事财务管理工作，他的职业经历涵盖了基建项目建设、运营到集团企业财务管理、集团共享中心搭建及运营管理等各个环节。他在刚毕业后就全程参与了国家级示范基建项目的建设、运营和决算的过程，耐心沉淀和深入了解业务为项目顺利有序推进提供了有效的专业支撑。谢维青先生的全程参与为后续的经验提供了宝贵的经验和指导。我们需要注重实践和积累，通过经验的积累和对业务的深入了解来不断提升自己，在职场中，这是至关重要的。谢维青先生还参与过市委组织部香港德勤的交流培训项目。在这段经历中，他快速学习了新行业的知识和解决问题的能力，并从中获得了深刻的理解。这段经历奠定了他快速学习能力的理解和把握。在申能集团担任财务部门职务的过程中，谢维青先生立足于大型企业集团全局管理的视角，对全面预算管理、资金管理以及财务体系构建有了更深入的理解。在集团财务公司任职期间，谢维青先生致力于完善企业集团司库体系搭建及优化。2019年，谢维青先生牵头负责企业集团共享中心筹建，从基层调研、标准化着手，设计集团共享高阶规划，搭建统一、高效的共享服务平台，助力企业集团数字化转型。历时一年，申能共享服务平台“申享通”顺利上线，并逐步拓展覆盖财务、人力资源、培训、采购、商旅等五条产品线。这一过程中，他逐渐转变传统的财务工作视角，积极了解和学习数字技术和智能应用，将自动化、数字化、智能化与财务管理、财务体系融会贯通。从基层项目制到管理岗位，这种跨越式的变化改变了谢维青先生的职业思维和思考角度，使他逐渐成长为一位更加优秀和全面的高管。在职场中，对专业的积累与沉淀至关重要，深耕专业领域，保持

对岗位的思考方式和理解，以积极的态度拥抱时代发展的脉搏，才能更好地应对各种挑战和机遇。

西门子医疗大中华区的财务总监王强先生拥有一段独特而丰富的成长经历。作为西门子集团的资深员工，他在该公司的职业生涯涵盖了多个领域和行业，包括生产、供应链、客户关系管理和国际贸易等。最初，王强先生从事手机工厂的供应链管理和生产效率提升工作，这使他深入了解了企业和工厂运营，并为未来的业务理解和数字解读提供了宝贵经验。随后，他参与了企业并购整合和项目工作，进一步加深了对客户关系管理和合作的了解。他还在输配电集团销售商务和西门子东北亚区等不同岗位上积累了丰富的经验。同时，由于在跨国企业工作，王强先生在与其他国家的同事沟通和协作过程中个人能力得到了显著提升。王强先生在西门子的职业经历使他能够从多个角度深入了解企业和业务，积累了丰富的经验和能力。这使他能够以不同的视角解读数字，并提供前瞻性的业务分析。同时，他培养了国际视野，这些能力使他能够从战略角度出发，制定正确的业绩考核体系和风险控制措施。这对于他的职业发展和成为一名CFO有很大的帮助。王强先生本人认为跨领域锻炼和跨国企业工作对于个人能力的成长和职业发展具有重要意义。我们可以看到他在长期的职业生涯中，在西门子这样一家大型跨国企业中展现了耐心沉淀和博观约取的精神。他毫不畏惧于接触新事物，不断拓展自己在不同行业领域的知识面，并通过在不同岗位上的工作积累了丰富的经验。在这个过程中，他持续学习和探索，逐步发展了卓越的职业技能和高度的职业素养，对集团的架构和细节也有了更清晰的理解。

如今，在工作中，对于财会人员具备丰富的行业背景和多元化的经验的要求越来越高。从以上两位嘉宾职场经历可以看出，只有财会人员具备求变求新、耐心沉淀和广泛学习的思维方式，才能应对不断变化的市场和企业要求。尤其在拥有完善培养机制的大型企业中，我们不能停止进步和求变的步伐。通过在这样的企业中深耕细作，掌握全局，才能成长成为一名高级财务人员。



A photograph of three windsurfers riding a wave. They are wearing black wetsuits and have large, red sails. The water is splashing around them, and the sky is a clear, light blue. The overall scene is dynamic and energetic, symbolizing the theme of following the times and standing at the forefront.

2.3 追随时代，勇立潮头

在当今时代，财会领域的就业市场不断丰富和扩大。随着金融科技和数字化技术的不断发展，财会人员面临着新的机遇和挑战。在这样的背景下，勇于面对潮流并做出职业规划和选择变得至关重要。财会人员需要不断提升自己的知识和技能，与时俱进，并灵活应对不断变化的职业环境。通过积极发展自己的专业能力和拓展职业视野，财会人员将能够抓住机遇，迎接挑战，并为自己的职业道路铺就成功之路。

上咨会计师事务所的董事长计安平先生认为，要适应新时代数字化经济的需求，财会人员必须不断学习和掌握最新的财务和会计知识。计安平先生本人是一位技术工人后通过电大学习后改行从事财务工作，后来成了上海机床铸造厂财务科长。随后，他全身心投入到专业学习中，并成功获得了注册会计师资格并进入了上海大公会计师事务所工作。最终，他成为了上海投资咨询公司引进的第一位注册会计师，并参与了上咨会计师事务所的筹建过程。计安平先生认为，在他的职业发展中，成为注册会计师是一个重要的转折点。他建议财会人员要不断学习和掌握最新的财务和会计知识，以适应新时代数字化经济的需求。同时，他指出职业发展中的机遇和挑战需要具备敏锐的市场和商业洞察力，并积极参与职业培训和知识分享。在新时代表中，财会人员虽然面临着全新的挑战和复杂的市场形势，但追求卓越、不断提高个人能力和素质的重要性始终如一。只有这样，才能在财会领域中勇立潮头，并为企业和社会做出更大的贡献。

公益平台“CFO良师益友”的创始人余道江先生认为，在时代浪潮中坚持成长，寻找时代机遇，把握时代脉络是职业成长的黄金法则。余道江先生毕业后进入德勤会计师事务所从事审计工作，凭借教育背景和英语能力，常常与外

企的外籍CFO进行交流。在这个过程中，他获得了丰富的经验和启发，通过倾听并思考了许多CFO的交流，形成了从公司整体层面思考的能力。此后，余道江先生意识到自己获得了宝贵的经验，选择返回学校攻读研究生，进一步丰富自己的知识。之后，他回到企业，在职业发展中不断前行，最终成为世界五百强中国区的财务总监。在事业发展的黄金期，他做出了转型的决定，并创立了公益平台“CFO良师益友”。余道江先生强调财会人员必须具备独特的核心竞争力，并善于抓住机会，在各种机遇中吸取养分，夯实基础，并在时代的浪潮中积极前进。他对自己的职业发展充满了感激之情，并将这种感激转化为动力，推动着自己不断成长。

毕马威中国主管审计合伙人高智玮先生强调在时代变化中拥有清晰的规划。高先生于1991年毕业后加入会计事务所KPMG，在香港从事审计工作一年多。随后，他承接了四通电子项目，并申请参与国内的项目工作。在接下来的岁月里，他陆续参与了南方航空、东方航空等国有企业的重组改革和上市过程，负责摸底调查和审计工作。1997年，他还参与了中国移动、中国石化等项目。1999年，他成功完成了中国石化的全球改革上市，并被直接调往北京办公室，一直驻扎在北京。2003年左右，由于安然事件导致了萨班斯法案的实施，高先生负责建立内控集群业务以应对该法案。自2016年起，他开始担任全国审计业务主管，并参与了KPMG国际体量控制与系统开发等路线的讨论。高智玮先生拥有丰富的工作经验和跨地区、跨行业的工作背景。这些经历不仅使他积累了广泛的知识，而且与他的职业发展路径紧密结合。他认为注册会计师这个行业变化多端，频繁变动，使得他的工作环境充满活力，开拓视野，结识不同背景的人，扩展知识和见识。然而，在这个变化不断的环境中，高先生强调对自身和工作的要求必须有清

晰的认识。他时不时地突破舒适区，尝试新事物。同时，他意识到每一段经历都离不开团队和企业文化的支持。他强调深刻理解和吸收良好的企业文化，在自己选择的职业道路上不断丰富和完善自己。

逐本化妆品的CFO李媛媛女士是一位勇敢的冒险家。她在毕业后进入会计师事务所工作了三年多。然而，在意识到国内直播行业的巨大发展前景后，她勇敢地辞去工作，与朋友一起创业成为国内首批MCN机构的成员。她负责管理网红背后的运营，并在工作中机缘巧合下加入了逐本公司，担任财务总监，为公司提供财务管理知识和深入的业务了解。李媛媛女士认为在会计师事务所的工作经历为她提供了相当完整和丰富的职场教育。她建议在职业发展过程中，注重个人专业技能的培养和积累。这些技能和能力将在不经意间提升自己并发掘机会。李女士还告诉我们要跟随时代的发展，了解新兴行业和模式，勇于尝试新事物。面对职业生涯中的瓶颈和挑战，她鼓励我们转换角度，寻找突破的方法。

综合来看，根据计安平先生、余道江先生、高智玮先生和李媛媛女士的职业经历，我们可以得出一个共同的结论：“追随时代，勇立潮头”是财会人员必备的品质。换句话说，我们需要紧紧把握时代发展的机遇，勇敢地尝试新事物和新模式，积极拓展自己的职业发展道路。

对于财会人士而言，要秉持追随时代、勇立潮头的品质。这意味着要保持对行业的深入了解和分析，注重个人技能和能力的提升，以及管理经验的积累。同时，要适应行业的变化和趋势。当面临职业生涯中的困境和挑战时，要勇于创新和实践，积极与他人合作，建立良好的人际网络。只有这样，才能不断进步，获得事业上的发展和成功。





2.4 突破自我，化茧成蝶

许多人的职业生涯会迎来第二次、甚至第三次突破，可能是职位的提升、工作环境的变化，甚至可能是职业的转变。每一次职业的突破都是发展的新机遇，意味着广阔的发展空间。然而，突破是需要积累和准备的过程。它需要不断探索和尝试，面对外部环境的挑战，保持积极的心态。当在工作中遇到瓶颈时，有时候需要走出舒适区，注重个人的专业能力和知识储备，不断学习新知识，勇于尝试新的工作领域和角色，积极参与公司的战略规划和重大项目。

谷峰先生的职业经历为跨行的职业路径转换作了很好的范例，证明职业发展是可以摆脱路径依赖做出更大突破的。谷峰先生曾在上汽集团从事财务工作长达十余年，一直跟随上汽集团的发展直到集团上市，并在这过程中晋升为集团CFO。在巨大的成功和上汽集团优渥的资源下，谷峰先生于2017年抱着巨大的勇气创立了爱驰汽车，并担任CEO成为一名创业者。在为期四年的创业过程中，他独立完成了许多重要任务，包括融资、招募人才和建立工厂。在这个复杂而艰难的过程中，他的能力得到了全面提升，从身份的变化到对汽车行业的深入理解，谷峰先生变得更加出色。随后，谷峰先生在2020年底开始转向投资领域，并加入百联集团拓展金融领域。谈及自己创业的心路历程，谷峰先生首先提到他在财务条线上已经定型，但个人非常渴望从事企业管理。因此，他选择听从内心，朝着预定的方向前进，最终获得了巨大的成功。谷峰先生在上汽集团的职业生涯中不仅学到了财务管理的知识和技能，还学会了如何处理不同职责区别，以及如何掌握并运用资源，以期实现公司的最佳利益。在上汽的时间里，他获得了丰富的经验，使他在产品和技术方面不逊于其他从业者，并对汽车行业有更深入的理解，为后续的事业发展提供了巨大的帮助和启示。在创业过程中，谷峰先生不仅充分运用了之前在上汽积累的能力和知识，还通过创业过程掌握了更多的技能和知识，例如如何创造新产品、融资、建立和领导团队等等。谷峰先生在汽车行业沉淀了十余年，这为他切换到创业者角色提供了充足的知识储备和勇气。在他从事财务工作的十余年间，他充分利用自身的工作经验和行业经验，抓住机遇，选择了职业突破的方向。

孙丽丽女士是一个在财务行业内敢于冒险并跳出舒适圈，追求自己理想工作的典范。她于2008年加入一家法国工业品企业，并在4年后经历了经济危机的来袭。当时，集团的数据不足，业务和财务环节之间存在严重脱节，各后勤部门间的沟通成本和工作成本都非常高。面对这样的情况，孙丽丽开始思考机遇和挑战往往并存，尤其对于当前的情况而言，建立负责共享中心是一个机遇。共享中心通过集约化的处理手段，可以采集、合并关联、挖掘和分析数据，并向管理层呈现结果，帮助他们做出决策。因此，孙丽丽计划搭建整个集团统一的ERP系统，将中国的12家企业集合在济南成立共享中心，并花费一年的时间重新梳理、审核和重建流程。值得一提的是，孙丽丽并非会计专业出身，在面对市场大环境的挑战时，她需要进行成本控制，并意识到企业对财务数据的需求以及当前数据不足的现状。因此，孙女士毅然放弃合伙人身份，投身于财务数据共享中心的建设，以解决公司所面临的困境。更难能可贵的是，孙女士从未将这样的选择视为受环境迫使或不得已而为之。她始终将这样的挑战看作是机遇，不仅是对自己能力和职业发展的挑战和提升机会，更是对整个公司结构和盈利能力提升的重构机遇。在危机中，孙女士勇往直前，在挑战中不断成长，在困境中发现机遇。

从以上两位嘉宾在职场不断实现新突破的经历可以看出，通过持之以恒的练级和升级，可以提高个人的影响力和领导力，为职业发展奠定基础。同时，拥有本行业或跨领域的经验，才能更好地把握机会，恰逢其时地完成职业生涯的突破。因此，对于财会人员而言，持续的学习、积极的态度和敢于接受挑战的心理素质是至关重要的。只有不断追求进步，勇于拓展自己的边界，才能在变化不断的财会行业中获得成功和成长。



3. 对大学生的寄语

结合会计行业的发展现状以及雇主代表的个人职场经历，我们为即将开启职业生涯的大学生们总结了四点建议。我们希望职场上的年轻一代可以更加从容地应对多变的职场环境，不断积极探索，最终实现他们的职业梦想。

勇于探索， 在各个领域和职位上获取多元化经历

在职业发展的早期，不要过度限制自己。不要畏惧，要勇于跳出自己的舒适圈、多去尝试。通过各个领域和职位上获取经验，年轻的财会专业人员可以找到适合自己的角色，并利用他们的跨学科能力进行更广泛的职业发展，包括在不同的行业和地区把握有前景的职业机遇。

不断提升， 专业会计师需要具备核心技能与综合素养

在当今数据驱动的世界中，可持续发展也将作为财会行业的新维度，未来的专业会计师需要积极把握技术变革与可持续发展带来的新机遇。作为大学生，他们应专注于在日常学习中培养多样化的能力和素养，尤其个人数字技术素养和可持续发展能力，并通过实习和实践，使他们能够适应职场变化的趋势。

补充资料：未来专业会计师需要具备的能力和素养



保持身心健康， 提高抗压韧性

我们有必要将自身的心理建康和压力管理摆在首位。我们都知道，从新冠疫情的发展以来，对人们的心理健康和工作效率产生了巨大影响。企业代表们指出，年轻员工必须建立情绪适应能力，以此来帮助他们应对工作，特别是在远程办公的环境下，与外界隔绝会增加员工负面情绪的风险。但是随着职业生涯的展开，员工在面对不同的挑战的同时也必须做好长期适应能力的准备。越来越多的企业正在寻找新方法支持员工的健康、安全和幸福感；依靠这些方法随时寻求支持。

在每一段职场选择前 深思熟虑

“跳槽”通常是为了寻求更好的职业晋升机会或生活发展目标。此外，许多年轻人在入行前没有充分理解行业的使命和价值，导致在职业生涯的早期频繁更换工作，以此来逃避职场。我们希望年轻人在做决定之前一定要深思熟虑。当你决定跳槽，甚至改变职业发展路径时，你可以参考ACCA报告《可持续组织中的专业会计师》提出的4职业发展空间和20种关键岗位，去探索你在财会领域内不同的职业路径。



补充资料：未来财会领域的4大职业发展空间和20种关键岗位



职业发展空间1：

转型推动者



专注于创造和/或保护价值的关键角色



职业发展空间3：

签证提供者

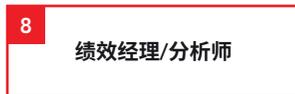


专注于保护和/或报告价值的关键角色

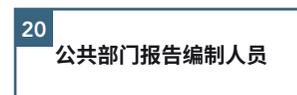
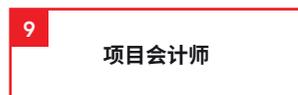


职业发展空间2：

企业分析者



全面报告者



致谢

企业代表

高智纬 (FCCA), 毕马威中国, 审计主管合伙人
谷峰 (FCCA), 百联集团, 首席金融官
计安平, 上海上咨会计师事务所, 主任合伙人
李媛媛 (FCCA), 逐本化妆品, 首席财务官
路启明 (FCCA), 普华永道, 税务及商务咨询合伙人
桑叶, 益济国际医疗集团有限公司, 执行总裁
孙丽丽 (FCCA), 美国艾地盟, 中国共享中心总监
王强, 西门子医疗, 大中华区财务总监
谢维青, 申能商服, 董事总经理
余道江, 欧洲导师与教练协会, 中国区总裁
(按姓氏拼音首字母排序)

上海财经大学研究团队

靳庆鲁, 教授, 上海财经大学会计学院院长
邱月, 助理教授, 及其研究团队: 王茜、董霄、周馨莹、王天骄、周捷宇
刘华, 副教授, 及其研究团队: 朱颖、吴沛宸、侯瑞研、刘艺迪、李正来、李世豪
黄继章, 副教授, 及其研究团队: 李静雯、王昕、龚思龙
朱凯, 教授, 及其研究团队: 俞濛萌、李俊邑、李淦冰、吕姗芝
高嘉蔓, 上海财经大学会计学院ACCA项目负责老师

ACCA研究团队

钱毓益, ACCA中国公共事务总监, ACCA资深会员
练瑾雯, ACCA中国政策洞察高级经理, ACCA会员
毛坚, ACCA华中区教育及学员发展经理

参考文献

ACCA (2021a), Professional Accountants at the Heart of Sustainable Organisations.

Downloadable from <<https://www.accaglobal.com/gb/en/professional-insights/pro-accountants-the-future/pro-accountants-heart-sustainable-orgs.html>>, accessed 5 July 2023.

ACCA (2021b), Groundbreakers: Gen Z and the Future of Accountancy.

Downloadable from <<https://www.accaglobal.com/gb/en/professional-insights/pro-accountants-the-future/gen-z.html>>, accessed 5 July 2023.

ACCA (2022), Accounting for a Better World: Priorities for a Transforming Profession.

Downloadable from <<https://www.accaglobal.com/gb/en/professional-insights/pro-accountants-the-future/accounting-for-a-better-world.html>>, accessed 5 July 2023.

Bloomberg (2023), 'China to Promote Integrity of Accountants with New Guidelines' [website article], 29 March

<<https://news.bloombergtax.com/financial-accounting/china-to-promote-integrity-of-accountants-with-new-guidelines>>, accessed 6 July 2023.

Ministry of Foreign Affairs of the People's Republic of China (2022), 'Full text of the report to the 20th National Congress of the Communist Party of China', 25 October <https://www.fmprc.gov.cn/eng/wjdt_665385/zjh_665391/202210/t20221025_10791908.htm>, accessed 14 July 2023.

The State Council (2021), 'China to facilitate healthy development of accounting industry' [website article], 23 August

<http://english.www.gov.cn/policies/latestreleases/202108/23/content_WS61234b66c6d0df57f98df024.html>, accessed 14 July 2023.

China Government (2023), '中共中央办公厅 国务院办公厅印发《关于进一步加强财会监督工作的意见》' the General Office of the Communist Party of China Central Committee and the General Office of the State Council issued the Opinions on Further Strengthening Financial Supervision',

< https://www.gov.cn/zhengce/2023-02/15/content_5741628.htm >, accessed 14 July 2023.

Shanghai National Accounting Institute (2023), a published WeChat article titled 'Should You Choose an Accounting Major for the College Entrance Examination?' [Wechat article], 30 June

<<https://mp.weixin.qq.com/s/KYdsjrbc8Wl74El0pTatlw>>, accessed 22 July 2023.